

## RAPORT DE GESTIUNE AL ADMINISTRATORILOR PE ANUL 2014

### 1.DATE GENERALE

S.C. IAMU S.A. a fost înființată în 1972 și are ca obiect principal de activitate producerea și vânzarea accesoriilor și a componentelor pentru mașinile-unelte, încadrându-se în codul CAEN 2841.

Din 1991 este societate pe acțiuni, având codul unic de înregistrare 1766830, atribut fiscal RO, nr. de ordine în Registrul Comerțului, J/01/189/1991.

Societatea este privatizată integral, capitalul social, subscris și vărsat are valoarea de 23.750.373 lei și este divizat în 9.500.149 acțiuni, cu o valoare nominală de 2,50 lei fiecare, repartizat pe acționari așa cum rezultă din evidențele înscrise în registrul acționarilor.

Principalii acționari, la data de 31.12. 2013 sunt:

- S.I.F. Banat-Crișana care deține un număr de 7.286.299 acțiuni cu valoare nominală de 2,50 lei, în valoare totală de 18.215.748 lei ceea ce reprezintă 76,6951% din capitalul social.
- SIF Oltenia care deține un număr de 1.884.289 acțiuni cu valoare nominală de 2,50 lei, în valoare totală de 4.710.723 lei ceea ce reprezintă 19,8343 % din capitalul social.
- Persoane fizice, care dețin un număr de 294.352 acțiuni cu valoare nominală de 2,50 lei, în valoare totală de 735.880 lei ceea ce reprezintă 3,0984 % din capitalul social.
- Persoane juridice, care dețin un număr de 35.209 acțiuni cu valoare nominală de 2,50 lei, în valoare totală de 88.022 lei ceea ce reprezintă 0,3706% din capitalul social.

Societatea nu are probleme juridice legate de proprietatea asupra terenurilor și imobilelor, acestea fiind înregistrate în cartea funciară.

### 2.ADMINISTRARE – COORDONARE - GESTIONARE

Administrarea, coordonarea și gestionarea S.C. IAMU S.A., în anul 2014, au fost realizate de către Consiliul de Administrație, ales de Adunarea Generală a Acționarilor din 07.04.2011 în următoarea componență:

Ing. dipl. CÎMPEAN GLIGOR – Președinte

Ing. dipl. CRISTEA IOAN EUGEN - Membru

Ing. dipl. VIGARU ION- Membru

Consiliul de Administrație a delegat conducerea S.C. IAMU S.A. către D-l. Director General, Ing. Dipl. Cîmpean Gligor, în conformitate cu articolul 143, din Legea 31/1990, modificată prin Legea 441/2006.

Consiliul de Administrație s-a întrunit lunar, analizând și hotărând modul de derulare a activității societății conform atribuțiilor care-i revin potrivit legii, statutului societății și contractului de administrare.

Consiliul de Administrație s-a preocupat de îndeplinirea hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor și realizarea obiectivelor și criteriilor de performanță, negociate în contractul de administrare.

Obiectivele pentru anul 2014 :

1. Cifra de afaceri:  
Programat : 55.000.000 lei  
Realizat : 73.570.214 lei  
Grad de realizare: 133.7 %
2. Rata profitului din exploatare:  
Programat : 7,6 %  
Realizat : 7,9 %
3. Realizarea unui volum minim de investitii de 1.200.000 eur,din care 800.000 eur in atelierul de tehnica liniar.:  
Realizat : 3.936.213 lei respectiv 886.534 eur
- 4.Realizarea unui profit ner de cel putin 2.900.000 lei.  
Realizat : 4.716.057 lei

### **3. PIAȚA ȘI PRODUSELE SOCIETĂȚII**

#### **3.1. PIAȚA**

**3.2.** Valoarea vânzărilor și cota procentuală pe piata internă si externă este următoarea:

Nr. crt.	Segmentul de piață	Valoarea vânzărilor (lei)	%
1.	Extern	29.480.655	40.07
2.	Intern	44.089.559	59.93
3.	TOTAL	73.570.214	100,00

#### **3.2. PRODUSELE SOCIETĂȚII**

Caracteristica principală, comună, a tuturor produselor este valoarea adăugată pe unitatea de produs și gradul înalt de precizie, impunând adaptarea tehnologiilor existente și necesitând dezvoltarea tehnologică continuă.

În anul 2014 societatea s-a preocupat permanent de asimilarea de produse noi, în vederea încărcării capacităților de producție existente.

Pentru identificarea de noi clienti si piete s-au derulat activitati constând în:

- participarea societății la târguri și expoziții ca: Târgul Internațional București și Târgul Internațional Tehnic Cluj-Napoca.
- depistarea și menținerea contactului permanent cu potențialii clienți
- promovarea produselor societății prin Camerele de comerț
- dezvoltarea paginii WEB, (Internet)
- alte activități de prospectare și reclamă.

#### **4. CAPACITĂȚILE DE PRODUCȚIE**

Capacitatea de productie a crescut in urma derularii proiectului Modernizarea activitatii de productie la SC IAMU SA

Activitatea principala a companiei consta in producerea si comercializarea accesoriilor si a componentelor pentru masinile-unelte.

Societatea are dotarea tehnica si experienta necesara pentru a executa, dupa comanda, operatii mecanice pe o gama larga de masini-unelte clasice si CNC.

Caracteristica principal, comuna, a tuturor produselor este valoarea adaugata pe unitatea de produs si gradul inalt de precizie, impunand adaptatea tehnologiilor existente si necesitand dezvoltarea tehnologica continua.

Activitatea de productie este organizata in baza unui sistem integrat folosind un sistem propriu de management al productiei IPS si un sistem integrat de gestiune utilizand tehnologia SAP.

Activitatea de productie este organizata pe 3 ateliere. Numarul de utilaje noi puse in functiune in anul 2014:

- La atelierul 1, pentru productia de tehnica liniara a fost suplimentata capacitatea de productie cu doua centre de prelucrare cu ax orizontal si o masina de rectificat plan. Totodata sistemul de gestiune a fost imbunatatit prin reorganizarea preluarii datelor de pe flux cu cititoare de coduri de bare.
- La atelierul 2, pentru productia de repere complexe și de precizie ridicata, inclusiv repere din duraluminiu, a continuat modernizarea fluxurilor de fabricatie prin reabilitarea atelierului de eloxare aluminiu si instalarea unui sistem video de supraveghere a procesului tehnologic
- La atelierul 3, pentru productia de minitehnica liniara, a fost suplimentata capacitatea prin punerea in functiune a unei capacitati suplimentare de prelucrare sine si prin punerea in functiune a unei masini de spalat piese inaintea montajului. Totodata au fost incepute investitiile de extindere a capacitatii de tratament termic in vederea cresterii gradului de integrare a productiei de minitehnica liniara.

## **5. PROIECTUL: MODERNIZAREA ACTIVITATII DE PRODUCTIE LA S.C. I.A.M.U. S.A.**

**5.1. Obiectivul general** al proiectului S.C. IAMU S.A. este creșterea competitivitatii economice a societatii .

Proiectul a inceput la data de 30.aprilie 2010 si sa- finalizat la data de 30.04.2013

**5.2. Obiectivele specifice** ale prezentului proiect de investiții sunt:

- Creșterea cifrei de afaceri
- Realizarea de investiții moderne și creșterea productivității societății
- Introducerea de produse și tehnologii noi
- Creșterea competitivității S.C. I.A.M.U. S.A. pe piața internațională
- Creșterea gradului de inovare cu aplicabilitate în industrie
- Promovarea dezvoltării durabile, diminuarea impactului negativ asupra mediului.

### **5.3. Indicatori asumati:**

<b>Indicatorul</b>	<b>Valoare de referinta la 31.12.2008</b>	<b>Valoare minima estimată la sfârșitul perioadei de menținere obligatorie a investiției, 2017</b>
Contributia proprie a beneficiarului (lei)	0	18.545.730
Creșterea cifrei de afaceri față de bilanțul anului 2008 (%)	29.692.550	10%
Numărul locurilor de muncă create	0	46
Numărul locurilor de muncă menținute	575	621
Creșterea exportului (%)	11.856.016	15%

Realizarea indicatorilor asumati prin proiect vor fi monitorizati pe o perioada de 5 ani de Autoritatea de Manament ,respectiv pina in anul 2018.  
Acesti indicatori au fost realizati in totalitate la data de 31.12.2014.

## 6. ACTIVITATEA PRODUCTIVA

In anul 2014s-a realizat un volum de producție marfă de 63.905.950 lei.

Din punct de vedere organizatoric :

Anul 2014 a fost caracterizat prin:

- Definitivarea si completarea fluxurilor de fabricatie.
- Modernizarea infrastructurii in vederea asigurarii utilitatilor conform cerintelor tot mai riguroase ale proceselor. In acest sens pot fi nominalizate marirea puterii statiei de transformare prin instalarea unui transformator de 1600KVA si montarea unui echipament UPS care sa protejeze utilajele sensibile de caderile si variatiile de tensiune accidentale.

## 7. REZULTATE FINANCIARE

lei

Indicatori	Prevederi BVC	Realizat	Grad de realizare %
Cifra afaceri neta	54.400.000	73.570.214	135.5
• venituri din exploatare	60.197.000	75.711.779	125.77
• cheltuieli din exploatare	56.067.000	69.897.013	139,6
• rezultate din exploatare-profit	4.130.000	5.814.766	140.79
• venituri financiare	1.850.000	805.674	43.5
• cheltuieli financiare	2.630.000	1.088.927	41,4
• rezultate financiare-pierdere	780.000	283.253	36,3
• rezultatul curent al exercițiului-profit	3.350.000	5.531.513	165.11
• venituri totale	62.047.000	76.517.453	123.32
• cheltuieli totale	58.697.000	70.985.940	120,9
• rezultatul brut al exercițiului	3.350.000	5.531.513	165.11
• impozit profit	540.000	815.456	151.01
• rezultatul net al exercițiului	2.810.000	4.716.057	197.14

## 8. FORȚA DE MUNCĂ

**Numărul mediu scriptic** de personal în anul 2014 a fost de 696 persoane.

La sfârșitul anului 2014 erau angajate un număr de 727 persoane.

**Fluctuația forței de muncă** în anul 2014 a fost de 11,79% din numărul total de personal al societății. Au fost angajate 168 persoane și au părăsit societatea 83 persoane.

Societatea a acordat în anul 2014 tichetele de masă conform legii.

**Salariul mediu brut** în anul 2014 a fost de 2108 lei.

In anul 2014 au fost acordate majorări salariale colective. Salariul mediu a crescut fata de anul 2013 cu 13,3%.

**Costul salariilor brute** în 2014 ( inclusiv tichetele de masa) au fost de 17.669.502 lei; ponderea acestora în producția marfă realizată fiind de 28 %, iar în cifra de afaceri de 24%

**În anul 2014 s-au organizat cursuri de perfecționare externe a personalului la care au fost cuprinși un număr de 17 persoane și un număr de 269 cursuri interne de perfecționare la care au participat 3045 persoane.**

**Productivitatea muncii** pe angajat în 2014 a fost de 105.704 lei/angajat sau 23.807 €/angajat. **În domeniul siguranței și securității în muncă** s-au realizat acțiuni concrete între care amintim:

- S-a efectuat examinarea medicală a tuturor angajaților, s-au efectuat examenele medicale la angajare și examenele clinice profilactice.
- S-a asigurat echipament de protecție și echipament de lucru pentru tot personalul angajat, precum și materialele necesare respectării N.T.S.M., valoarea acestora fiind de 155.615 lei.
- S-au asigurat materialele igienico-sanitare, stabilite în C.C.M., valoarea acestora fiind 57.980 lei, anual. Nu au fost cazuri de îmbolnăvire profesională.

Nu s-au înregistrat explozii sau incendii care să conducă la accidente sau distrugerea unor bunuri.

## **9. LITIGII**

În anul 2014 societatea a fost implicată în 7 litigii, după cum urmează:

- 1 litigiu cu firma S.C. APIS COM S.R.L. din Blaj, jud. Alba, având ca obiect obligatia de refacere a platformei betonate la depozitul de span, executata de catre aceasta firma la SC IAMU SA in valoare de 5000 lei;

- 1 litigiu cu CNADRNR Bucuresti avind ca obiect anulare proces verbal de contraventie in valoare de 750 lei;

- 5 dosare executionale afindu-se pe rolul executorului judecatoresc

## **10. OBIECTIVE PENTRU ANUL 2015:**

Obiectivele pentru anul 2015 sunt:

1. Realizarea unei cifre de afaceri de 75.400.000 lei.
2. Realizarea unei rate a profitului din exploatare de 7.4 %.
3. Realizarea unui volum de investitii total de 9.200.000 lei

**PRESEDINTELE CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE:**

**Ing. dipl. CÎMPEAN GLIGOR**