

I.A.M.U. S.A.  
Nr.: 1987/07.02.2018

## RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE PE ANUL 2017

### 1. DATE GENERALE

S.C. IAMU S.A. a fost înființată în anul 1972 și are ca obiect principal de activitate producerea și vânzarea accesoriilor și a componentelor pentru mașinile-unelte, încadrându-se în codul CAEN 2841. Sediul social este înregistrat la adresa str. Gh. Baritiu, nr. 38, Blăj, județul Alba.

Din 1991 este societate pe acțiuni, având codul unic de înregistrare 1766830, atribut fiscal RO, nr. de ordine în Registrul Comerțului J/01/189/1991.

Societatea este privatizată integral, capitalul social, subscris și vărsat are valoarea de 23.750.373 lei și este divizat în 9.500.149 acțiuni, cu o valoare nominală de 2,50 lei fiecare, repartizat pe acționari așa cum rezultă din evidențele înscrise în registrul acționarilor.

Principalii acționari, la data de 31.12.2017 sunt:

- S.I.F. Banat – Crișana care deține un număr de 7.286.299 acțiuni cu valoare nominală de 2,50 lei, în valoare totală de 18.215.748 lei ceea ce reprezintă 76,6967% din capitalul social.
- S.I.F. Oltenia care deține un număr de 1.884.289 acțiuni cu valoare nominală de 2,50 lei, în valoare totală de 4.710.723 lei ceea ce reprezintă 19,8343% din capitalul social.
- Persoane fizice, care dețin un număr de 294.352 acțiuni cu valoare nominală de 2,50 lei, în valoare totală de 735.880 lei ceea ce reprezintă 3,0984 % din capitalul social.
- Persoane juridice, care dețin un număr de 35.209 acțiuni cu valoare nominală de 2,50 lei, în valoare totală de 88.022 lei ceea ce reprezintă 0,3706% din capitalul social.

Societatea nu are probleme juridice legate de proprietatea asupra terenurilor și imobilelor, acestea fiind înregistrate în cartea funciară.

### 2. ADMINISTRARE – COORDONARE – GESTIONARE

Administrarea, coordonarea și gestionarea Societății în anul 2017, au fost realizate de către Consiliul de Administrație, ales de Adunarea Generală a Acționarilor din 07.04.2015 în următoarea componență:

Ing. dipl. CÎMPEAN GLIGOR – Președinte  
Ing. dipl. CRISTEA IOAN EUGEN - Membru  
Ing. dipl. VIGARU ION - Membru

Consiliul de Administrație a delegat conducerea S.C. IAMU S.A. către D-l Director General, Ing. Dipl. Cîmpean Gligor, în conformitate cu articolul 143, din Legea 31/1990, modificată prin Legea 441/2006.

Consiliul de Administrație s-a întrunit periodic, analizând și hotărând modul de derulare a activității societății conform atribuțiilor care-i revin potrivit legii, statutului societății și contractului de administrare.

Consiliul de Administrație s-a preocupat de îndeplinirea hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor și realizarea obiectivelor și criteriilor de performanță, negociate în contractul de administrare.

La sfârșitul anului sarcinile asumate prin contractul de administrare au fost realizate după cum urmează:



**A). Obiectivele pe termen mediu (2017-2020):**

**1 Obiectivul: Creșterea veniturilor astfel ca în 2020 să se atingă o cifră de afaceri de minimum 20.000.000 EUR,**

*In anul 2017 s-a obtinut o cifra de afaceri de 86.516.628 RON (18.939.303 EUR).*

**2. Obiectivul: Dezvoltarea portofoliului de clienți și produse – cel puțin două produse diferite de tehnica liniară, cu pondere semnificativă în cifra de afaceri: s-a realizat prin introducerea în fabricație a produselor noi de la clienții: BOSCH-REXROTH (hidraulică), UNICOR, DANOBAT, FRAENKISCHE, realizând o cifră de afaceri cumulată de aproximativ 900.000 Eur în 2017.**

**3 Obiectivul: Creșterea profitabilității firmei astfel ca în 2020 să se atingă un profit net de minimum 1.500.000 EUR,**

*In anul 2017 profitul firmei a avut valoarea de 5.926.080 RON (1.271.773 EUR).*

**4. Obiectivul: Realizarea indicatorilor negociați prin contractul de finanțare cu Autoritatea de Management pentru sfârșitul perioadei de menținere a investiției 2017, raportați la anul de bază 2008 (creștere CA cu minim 10%, creșterea numărului de locuri de muncă cu 46, creșterea exportului cu minimum 15%), s-a realizat, după cum urmează:**

*Toti indicatorii prevăzuți au cunoscut în anul 2017 îmbunătățiri semnificative față de anul 2008.*

**B). Criteriile de performanță pentru 2017.**

**1. Finalizarea proiectului „Hidraulică” și începerea producției de serie. Atingerea unei cifre de afaceri de minimum 1.500.000 lei pe aceste produse:** Obiectivul a fost realizat, proiectul fiind finalizat. Cifra de afaceri realizată a fost de 1.404.870 Lei, adică 93,66% din cea propusă.

**2. Realizarea programului de investiții pentru anul 2017 în valoare de 2.000.000 Euro – obiectiv realizat parțial.**

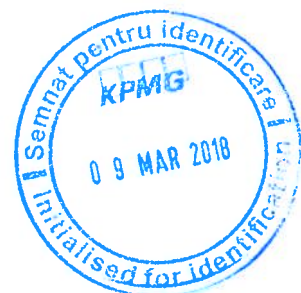
**3. Realizarea unei cifre de afaceri de 78.800.000 lei.** – obiectiv realizat în proporție de 109,8%, cifra de afaceri fiind 86.516.628 Lei.

**4. Realizarea unui profit net corectat de cel puțin 5.500.000 lei** – obiectivul s-a realizat în procent de 107,8%, obținându-se un profit net corectat de 5.926.080 lei.

**2.1. GVERNANTA CORPORATIVA**

Societatea aplică principiile de guvernanta corporativă conform codului pentru societățile listate pe o piață reglementată – AERO.

Stadiul conformării este prezentat în Anexa 1. – Declarația privind guvernanta corporativă.



### 3. PIAȚA ȘI PRODUSELE SOCIETĂȚII

#### 3.1. PIAȚA

Valoarea vânzărilor și cota procentuală pe piața internă și externă este următoarea:

Nr. crt.	Segmentul de piață	Valoarea vânzărilor (lei)	%
1.	Extern	42.408.352	49,02
2.	Intern	44.108.276	50,98
	<b>TOTAL</b>	<b>86.516.628</b>	<b>100,00</b>

Principalii clienți ai societății în anul 2017 au fost: BOSCH – REXROTH, (România), BOSCH REXROTH, (Germania), M+A WERKZEUGE, (Germania), UNICOR, (Germania), FRAENKISCHE, (Germania), ULMA, (Romania), THEO-LORCH, (Germania), DANOMAR, (Spania), TORNOS (Elvetia), BOSCH-REXROTH, China.

Piața pe care Societatea a avut-o în 2017 a fost diversă, concentrată în primul rând pe domeniul tehnicii liniare, urmând domeniile menghinelor, a componentelor pentru mașini-unelte, a componentelor pentru mașinile de ambalat, a componentelor pentru linii de producție a tubulaturii flexibile și a componentelor pentru mașinile din industria hârtiei. În anul 2017 s-a reușit lărgirea pieței prin contractarea unor produse noi cu firmele: BD WERKZEUGTEHNIK, Germania, HECKERH, Elvetia, Wan-Tai, China și prin creșterea și diversificarea produselor cu clienții: DANOMAR, UNICOR, FRAENKISCHE, ULMA, respectiv BOSCH-REXROTH.

La sfârșitul anului 2017 nu s-au înregistrat contracte nerealizate la termenul scadent.

#### 3.2. PRODUSELE SOCIETĂȚII

Caracteristica principală, comună, a tuturor produselor este valoarea adăugată pe unitatea de produs și gradul înalt de precizie, impunând adaptarea tehnologiilor existente și necesitând dezvoltarea tehnologică continuă.

Principalele grupe de produse ale Societății sunt:

- minitehnică liniară
- componente pentru tehnica liniară;
- componente pentru pompe hidraulice;
- componente pentru mașini unelte;
- componente pentru linii tehnologice;
- componente pentru liniile de producție a tubulaturii flexibile;
- componente pentru mașinile de ambalat;
- menghine;

În anul 2017 Societatea s-a preocupat permanent de asimilarea de produse noi, în vederea încărcării capacităților de producție existente.

Pentru identificarea de noi clienți și piețe s-au derulat activități constând în:

- participarea societății la târguri și expoziții ca: Târgul Internațional București și Târgul Internațional Tehnic Cluj-Napoca.
- depistarea și menținerea contactului permanent cu potențialii clienți
- promovarea produselor societății prin Camerele de comerț
- dezvoltarea paginii WEB, (Internet)
- alte activități de prospectare și reclamă.



#### 4. CAPACITĂȚILE DE PRODUCȚIE. REALIZAREA PROGRAMULUI DE INVESTITII

Capacitatea de producție a crescut în urma derulării proiectului Modernizarea activității de producție și a programului de investiții aferent anului 2017, în mașini unelte și mijloace de măsurare pentru prelucrări complexe.

Activitatea principală a companiei constă în producerea și comercializarea accesoriilor și a componentelor pentru mașinile-unelte.

Societatea are dotarea tehnică și experiența necesară pentru a executa, după comandă, operații mecanice pe o gamă largă de mașini-unelte clasice și CNC.

Caracteristica principală, comună, a tuturor produselor este valoarea adăugată pe unitatea de produs și gradul înalt de precizie, impunând adaptarea tehnologiilor existente și necesitând dezvoltarea tehnologică continuă.

Activitatea de producție este organizată în baza unui sistem integrat folosind un sistem propriu de management al producției, IPS, și un sistem intergrat de gestiune utilizând tehnologia SAP.

Activitatea de producție este organizată pe 4 ateliere.

Stadiul realizării programului de investiții aferent anului 2017 este prezentat în Anexa 2. Numărul de utilaje noi puse în funcțiune în anul 2017 este:

- La atelierul 1, pentru producția de tehnică liniară a fost suplimentată capacitatea de producție cu 4 centre de prelucrare.
- La atelierul 2, s-a organizat o nouă capacitate de prelucrare, compusă din 1 centru de prelucrare.
- La atelierul 4, s-au continuat investițiile în noul sector de producție în domeniul hidraulic, respectiv al pompelor cu pistonase axiale. Aici au fost puse în funcțiune 2 centre de prelucrare cu ax orizontal de tip Maho Deckel DMC 60, pentru prelucrarea capacelor de pompe. De asemenea s-au pus în funcțiune o mașină de spălat piese și o instalație de preparare emulsie.

#### 5. PROIECTUL: MODERNIZAREA ACTIVITĂȚII DE PRODUCȚIE

**5.1. Obiectivul general** al proiectului este creșterea competitivității economice a Societății.

Proiectul a început la 30 aprilie 2010 și s-a finalizat la data de 30.04.2013.

Valoarea totală a proiectului realizată a fost de 36.176.167 lei din care:

- fonduri nerambursabile suma de 16.746.232 lei.

**5.2. Obiectivele specifice** ale prezentului proiect de investiții sunt:

- Creșterea cifrei de afaceri
- Realizarea de investiții moderne și creșterea productivității societății
- Introducerea de produse și tehnologii noi
- Creșterea competitivității S.C. I.A.M.U. S.A. pe piața internațională
- Creșterea gradului de inovare cu aplicabilitate în industrie
- Promovarea dezvoltării durabile, diminuarea impactului negativ asupra mediului.





### 5.3. Indicatori asumati:

Indicatorul	Valoare de referinta la 31.12.2008	Valoare minima estimată la sfârșitul perioadei de menținere obligatorie a investiției, 2017
Contributia proprie a beneficiarului (lei)	-	18.545.730 lei
Creșterea cifrei de afaceri față de bilanțul anului 2008 (%)	29.692.550	10%
Numărul locurilor de muncă create	-	46
Numărul locurilor de muncă menținute	575	621
Creșterea exportului (%)	11.856.016	15%

Realizarea indicatorilor asumati prin proiect vor fi monitorizati pe o perioada de 5 ani de Autoritatea de Management, respectiv pana in anul 2018.

Acesti indicatori au fost realizati la data de 31 decembrie 2017.

### 6. ACTIVITATEA PRODUCTIVA

In anul 2017 s-a receptionat la cost standard un volum de producție marfă de 80.992.540 lei.

Anul 2017 a fost caracterizat prin:

- Definitivarea si completarea fluxurilor de fabricatie.
- Modernizarea infrastructurii in vederea asigurarii utilitatilor conform cerintelor tot mai riguroase ale proceselor.

### 7. REZULTATE FINANCIARE

#### 7.1. Realizarea BVC 2017

Societatea a întocmit situații financiare anuale, sub responsabilitatea conducerii societății, în conformitate cu:

- Legea contabilității nr. 82/1991, (republicată și modificată).
- Ordinul MFP nr.1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile, conforme cu directivele europene.
- *Politicele contabile descrise în notele la situațiile financiare.*
- Situațiile financiare anuale au fost auditate conform prevederilor legale.

Analizând rezultatele financiare la data de 31.12.2017 s-au constatat urmatoarele:

Indicatori	Prevederi BVC	Realizat	Grad de realizare %
Cifra afaceri neta	78.791.907	86.516.628	109,80
• venituri din exploatare	83.741.907	91.756.123	109,57
• cheltuieli din exploatare	77.207.673	84.922.003	109,99
• rezultate din exploatare-profit	6.534.234	6.834.120	104,59
• venituri financiare	701.000	523.374	74,66
• cheltuieli financiare	650.000	997.882	153,52
• rezultate financiare-pierdere	51.000	(474.508)	
• rezultatul curent al exercițiului-profit	6.585.234	6.359.612	96,57
• venituri totale	84.442.907	92.279.497	109,28
• cheltuieli totale	77.857.673	85.919.885	110,36
• rezultatul brut al exercițiului	6.585.234	6.359.612	96,57
• impozit profit	1.047.308	433.532	41,39
• rezultatul net al exercițiului	5.537.926	5.926.080	107,01

Lei-



## 7.2. NOTE ASUPRA SITUAȚILOR FINANCIARE

### 7.2.1. Active imobilizate

Lei -

	Valori brute la 31.12.2016	Creșteri 2017	Reevaluare 2017	Diminuări 2017	Valori brute la 31.12.2017
Imobilizări necorporale	1.744.079	182.905	-	-	1.926.984
Imobilizări corporale	85.132.034	4.955.124	1.075.759	2.883.154	88.279.763
Imobilizări financiare	4.715	-	-	-	4.715
<b>TOTAL</b>	<b>86.880.828</b>	<b>5.138.029</b>	<b>1.075.759</b>	<b>2.883.154</b>	<b>90.211.462</b>

#### Imobilizările corporale

Societatea are în proprietate toate mijloacele fixe înregistrate în patrimoniu și deține titlu de atestare a dreptului de proprietate asupra terenului care este înregistrat în capitalul social.

Imobilizările corporale sunt evaluate în conformitate cu prevederile Ordinului nr. 1802/2014, respectiv:

- Evaluare inițială, cea de la data intrării în patrimoniu - valoarea de intrare ; aceasta este identică cu costul de achiziție, respectiv prețul de cumpărare și alte cheltuieli necesare punerii în funcțiune (taxe de import, cheltuieli de transport, cheltuieli de manipulare etc.);
- Evaluări ulterioare, pentru stabilirea valorii juste, imobilizările corporale au fost reevaluate la 31.12.2017, conform Hotărârii Consiliului de Administrație.
- Evaluare la data bilanțului, ca poziție bilanțieră imobilizările sunt înregistrate la valoare netă, respectiv cost de achiziție minus amortizare cumulată;

#### Creșterile sunt:

Imobilizări corporale, reprezentând investițiile realizate, recepționate și puse în funcțiune, valoarea totală a acestora este de 5.332.809 lei, structurate astfel:

- terenuri: 2.905 lei (creștere prin reevaluare)
- construcții: 1.072.854 lei (creștere prin reevaluare)
- imobilizări corporale în curs de execuție: 4.058.159
- avansuri acordate pentru imobilizări corporale: 896.965 lei.

Imobilizări necorporale, în valoare de 182.905 lei, reprezintă:

- licențe și programe informatice în valoare de 182.905 lei

### 7.2.2. Amortizări

- Lei -

	31.12.2016	Deprecieri	Reevaluare	Reduceri	31.12.2017
Imobilizări necorporale	1.629.292	160.091	-	-	1.789.383
Imobilizări corporale	33.757.554	6.923.218	1.661.321	124.206	38.895.245
<b>TOTAL</b>	<b>35.386.846</b>	<b>7.083.309</b>	<b>1.661.321</b>	<b>124.206</b>	<b>40.684.628</b>

#### Amortizarea

Societatea amortizează imobilizările conform Legii nr.15/1994 cu modificările ulterioare, precum și a Hotărârii nr. 2139/2004, cu aplicare din 01.01.2005.

Metoda de amortizare utilizată pentru toate grupele de mijloace fixe este cea liniară.

Amortizarea înregistrată pe costuri în anul 2017 este de 7.083.309 lei





### 7.2.3. Stocuri

Stocurile înregistrate la sfârșitul perioadei sunt de 15.069.664 lei, având următoarea structură:

Lei -

	31.12.2016	31.12.2017	Diferențe
Materii prime, materiale si obiecte de inventar, ambalaje	9.535.540	15.792.457	6.256.917
Producția in curs de executie, semifabricate	3.164.062	4.921.383	1.757.321
Prod. finite. prod. reziduale si marfuri	2.370.062	3.572.273	1.202.211
<b>TOTAL</b>	<b>15.069.664</b>	<b>24.286.113</b>	<b>9.216.449</b>

Stocurile reprezintă 79% din activele circulante (2016: 65%). Ponderea în total stocuri este deținută de materii prime, materiale si obiecte de inventar 65% (2016: 63%), producția de semifabricate 20% (2016: 21%), produse finite si marfuri 15% (2016: 16%). Stocurile au înregistrat o creștere de 61,16% față de începutul anului.

Cauze: abordarea de produse noi.

**Inventarierea patrimoniului**, s-a efectuat în conformitate cu prevederile Ordinului Ministerului de Finanțe nr. 2861/2009, Legii nr.82/1991R și OMF nr.1802/2014.

Au fost inventariate toate gestiunile de valori materiale, obiecte de inventar în depozit și în folosință, imobilizările corporale și necorporale, produsele finite, producția în curs de execuție.

Rezultatele inventarierii au fost valorificate si înregistrate în Situațiile financiare întocmite la 31.12.2017.

### 7.2.4. Situația creanțelor și datorilor

#### 7.2.4.1. Situația creanțelor

- Lei -

	Sold la 31.12.2016	Sold la 31.12.2017
Creanțe comerciale a)	6.720.943	4.722.155
Ajustări pentru depreciere creanțelor b)	(16.984)	(17.001)
<b>Total creanțe comerciale (a-b)</b>	<b>6.703.959</b>	<b>4.705.154</b>
Debitori diverși c)	168.368	161.541
Ajustari pentru deprecierea debitorilor d)	(158.073)	(153.892)
Decontari in curs de clarificare e)	225	126.945
Alte creante in legatura cu personalul f)	34.422	125.851
<i>IVA neexigibil deductibil la plata</i> g)	44.718	20.033
Impozit pe profit h)	338.948	-
<b>Total alte creante (c-h)</b>	<b>428.608</b>	<b>280.478</b>
<b>Total creanțe comerciale si alte creante</b>	<b>7.132.567</b>	<b>4.985.632</b>

a) Principali clienți comerciali existenți în sold la 31 decembrie 2017 sunt:

- Bosch Rexroth SRL BLAJ	2.801.395 lei
- Bosch Rexroth GMBH Germania	783.066 lei
- Danobat Spania	215.627 lei
- Unicor Gmbh	119.614 lei
- M+A Wekzeuge	91.925 lei
- Remat Alba	45.298 lei

Clienți incerti sau în litigiu reprezinta 7.280 lei si se refera la ELECTRO GRUP INVEST București.

b) Ajustari pentru depreciere creanțelor în valoare de 17.001 lei s-au constituit pentru următorii clienți: SC Electro Grup Invest SA București în valoare de 7.280 lei (constituite în anul 2009), Hans Pausch Germania 6.797 lei, și pierdere valoare a creanțelor imobilizate de 2.923 lei.

- c) Debitorii diverși existenți în sold la 31.12.2017 sunt :
- SODEXHO PASS București 3.793 lei
  - SCMETAL COMAT HUNEDOARA 5.488 lei
  - PERSOANE FIZICE (fosti angajați c/v prime de vacante) 152.260 lei
- d) Ajustari pentru debitori diversi in valoare totala de 153.892 lei, reprezinta debite persoane fizice 148.404 lei (drepturi salariale acordate salariatilor si nerecuperate la lichidare) si SC Metal Comat SA Hunedoara 5.488 lei .
- e) Alte creante in legatura cu personalul in suma de 1.026 lei si s-au incasat in ianuarie 2018.
- f) TVA neexigibil in suma de 20.033 lei

#### 7.2.4.2. Situația datoriilor

Datoriile sunt înregistrate la valoare actualizată.

		Lei -	
<b>Datorii (lei)</b>		2016	2017
Sume datorate institutiilor de credit	a)	13.406.115	10.272.691
Furnizori	b)	5.122.423	9.521.427
Datorii cu personalul si asigurarile sociale	c)	1.743.572	1.874.520
Alte datorii fata de bugete	d)	389.863	497.407
Dividende de plata	e)	85.251	114.336
Creditori diversi	f)	29.347	29.449
Dobanzi de platit	g)	2.561	1.767
Imp.profit	h)	31.970	94.584
<b>Total alte datorii (c-h)</b>		<b>2.282.564</b>	<b>2.612.063</b>
<b>Total datorii si alte datorii</b>		<b>20.811.102</b>	<b>22.406.181</b>

- a) Principalii furnizori existenți în sold la 31 decembrie 2017 sunt:
- SANDVIK Bucuresti 2.402.314 lei
  - OVAKO Suedia 1.315.258 lei
  - NEAMTU Cugir 414.989 lei
  - MDM Standard 400.014 lei
  - METAL STAR Alba Iulia 357.076 lei
  - BOSCH Germania AG 214.579 lei
  - EZM GERMANIA GMBH 121.385 lei
- Furnizorii sunt achitați conform scadențelor prevazute în contractele comerciale (30 sau 60 de zile).

- b) Datoriile cu personalul sunt în valoare de 1.874.520 lei au fost achitate în ianuarie 2018.
- c) Alte datorii față de bugetul de stat în valoare de 497.407 lei care au fost achitate în ianuarie 2018 si reprezinta: impozit salarii 310.127 lei, tva de plata 142.358 lei, fond mediu si fond handicap 44.922 lei.
- d) Dividendele datorate actionarilor in valoare de 114.336 lei reprezinta dividende neridicate de actionari persoane fizice.
- e) Creditori diverși in valoare de 29.449 lei se compun din :

- Cotizatie Sindicatul Liber IAMU Blaj 5.180 lei
- CAR IAMU Blaj 21.467 lei
- ASIROM 2.136 lei
- Burse elevi 666 lei







f) Dobanzi de platit in valoare de 1.767 lei.

g) Impozit pe profit 94.584 lei

h) Sume datorate institutiilor de credit.

La data de 31.12.2017 societatea avea angajat credit pentru investitii in valoare toatala de 10.272.691 lei din care portiunea pe termen scurt in valoare de 3.483.551 lei si portiunea pe termen lung in valoare de 6.789.140 lei.

Termenii si conditiile sumelor datorate institutiilor de credit sunt urmatoarele:

Datorii	Dobanda Nominala	Valoare contractata	Moneda	Data scadentei	Sold la 1 ianuarie 2017	Sold la 31 decembrie 2017
					RON	RON
BRD ctr. nr.99/6.06.2010	EURIBOR 3 luni +1.15 pp	3.550.000	EUR	03.03.2021	8.865.015	6.913.372
BRD ctr. nr. 135322/30.07.2015	EURIBOR 3 luni + 1.15 pp/an	1.000.000	EUR	03.08.2020	4.541.100	3.359.319
<b>Total</b>					<b>13.406.115</b>	<b>10.272.691</b>

#### 7.2.5. Capitaluri proprii

- Lei -

	31.12.2016	31.12.2017
Capital	23.750.373	23.750.373
Rezerve	14.309.361	17.500.000
Rezerve din reevaluare	6.101.528	7.175.090
Rezultatul reportat	223.867	226.064
Rezultatul exercitiului financiar	6.271.373	5.926.080
Repartizarea profitului la rezerve legale si rezerve din profitul reinvestit	4.567.072	3.101.363
<b>TOTAL</b>	<b>46.089.430</b>	<b>51.476.244</b>

Profitul net realizat in cursul anului 2017 a fost repartizat la:

- rezerve legale: 317.981 lei,
- rezerve – profit reinvestit: 2.783.382 lei
- profit nerepartizat: 2.824.717 lei

#### 7.2.6. Situația provizioanelor la 31 decembrie 2017

- Lei -

Denumire provizion	Sold la 1 ianuarie	Transferruri		Sold la 31 decembrie
		in cont	din cont	
0	1	2	3	4=1+2-3
Provizioane pentru riscuri si cheltuieli (lei)	155.000	150.000	155.000	150.000

#### 7.2.7. Note asupra contului de profit și pierdere

Contul de profit și pierderi este prezentat în anexa 2 la bilanș.

Din analiza Contului de profit și pierderi rezultă că față de anul precedent:

- veniturile totale au crescut cu 19,79%
- cheltuielile totale au crescut cu 21,79% înregistrându-se un profit brut de 6.359.612 lei

Veniturile din exploatare reprezintă 99,43% din total venituri

Cifra de afaceri a crescut față de anul precedent cu 17,20%.

Principala activitate a societății este obținerea de produse finite și vânzarea acestora, fapt reflectat de ponderea pe care o dețin veniturile din vânzarea producției în cifra de afaceri, respectiv 98,70%

Celelalte venituri din exploatare sunt:

- producția de imobilizări corporale: 334.962 lei.
- alte venituri: 1.711.300 lei (venituri din subvenții).
- venituri aferente costului producției în curs de execuție: 3.193.233 lei.

Cheltuielile aferente exploatarei au crescut cu 22,10% față de anul precedent.

**Rezultatul din exploatare** este profit de 6.834.120 lei.

**Activitatea financiară** - veniturile și cheltuielile cu dobânzile și diferențele de curs valutar au fost recunoscute în Contul de Profit și Pierdere.

Rezultatul financiar nefavorabil, de 474.508 lei, a crescut față de anul precedent cu 96,52%.

Cauza principală a înregistrării rezultatului nefavorabil o constituie influențele nefavorabile ale diferențelor de curs aferente creanțelor și datoriilor precum și cheltuielile privind dobânzile.

Societatea a încheiat anul 2017 cu un profit brut de 6.359.612 lei și un profit net de 5.926.080 lei.

#### **Alocarea profitului aferent anului 2017**

Conform Ordinului nr 1802/2014, la sfârșitul anului 2017 profitul se repartizează astfel:

- rezerve legale: 317.981 lei
- profit repartizat la rezerve – profit reinvestit: 2.783.382 lei
- profit nerepartizat: 2.824.717 lei

Consiliul de Administrație propune Adunării Generale a Acționarilor repartizarea profitului net nerepartizat de 2.824.717 lei pentru:

- dividende 1.995.032 lei (0,21 lei/actiune)
- alte rezerve – surse proprii de finanțare 829.685 lei

#### **Verificarea activității societății**

Verificarea activității se realizează prin auditorul intern, prin misiunile de audit intern și prin controlul preventiv al directorului economic.

### **8. FORȚA DE MUNCĂ**

**Numărul mediu scriptic** de personal în anul 2017 a fost de 794 persoane.

La sfârșitul anului 2017 erau angajate un număr de 825 persoane.

**Fluctuația forței de muncă** în anul 2017 a fost de 34,63% din numărul total de personal al societății.

Au fost angajate 309 persoane și au părăsit societatea 275 de persoane.

Societatea a acordat în anul 2017 tichetele de masă conform legii.

**Salariul mediu brut** în anul 2017 a fost de 2.700 lei.

În anul 2017 au fost acordate majorări salariale colective. Salariul mediu a crescut față de anul 2016 cu 7,6%.

**Costul salariilor brute** în 2017 (inclusiv tichetele de masă) au fost de 25.725.297 lei; ponderea acestora în producția marfă realizată fiind de 31,56 %, iar în cifra de afaceri de 29,73%.

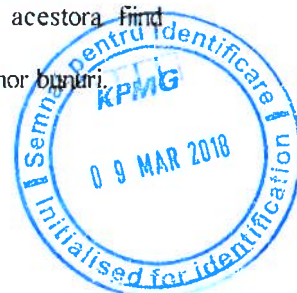
**În anul 2017 s-au organizat cursuri de perfecționare externe** a personalului la care au fost cuprinși un număr de 10 persoane și un număr de 69 cursuri interne de perfecționare la care au participat 2.722 persoane.

**Productivitatea muncii** pe angajat în 2017 a fost de 108.826 lei/angajat sau 23.823 €/angajat.

**În domeniul siguranței și securității în muncă** s-au realizat acțiuni concrete între care amintim:

- S-a efectuat examinarea medicală a tuturor angajaților, s-au efectuat examenele medicale la angajare și examenele clinice profilactice.
- S-a asigurat echipament de protecție și echipament de lucru pentru tot personalul angajat, precum și materialele necesare respectării N.T.S.M., valoarea acestora fiind de 379.798 lei.
- S-au asigurat materialele igienico-sanitare, stabilite în C.C.M., valoarea acestora fiind 73.803 lei. Nu au fost cazuri de îmbolnăvire profesională.

Nu s-au înregistrat explozii sau incendii care să conducă la accidente sau distrugerea unor bunuri.



## 9. LITIGII

În anul 2017 societatea a fost implicată în 2 litigii, după cum urmează:

- o 1 litigiu de munca în care societatea este reclamanta.
- o 1 litigiu în care societatea este parata

## 10. OBIECTIVE PENTRU ANUL 2018

Perspectivile de dezvoltare pentru anul 2018 cuprind:

- Continuarea asimilării în producția de serie a reperelor pentru pompele hidraulice cu scopul diversificării produselor societății pentru diminuarea dependenței de un anumit ciclu de piață; În 2017 s-au acceptat mostre pentru 43 de tipodimensiuni din 4 familii de produse și s-au livrat aproximativ 12.000 produse de serie.
- creșterea performanței tehnico-funcționale pe atelierele de producție, prin extinderea capacităților și capabilităților de prelucrare.
- dezvoltarea unor noi abordări tehnologice și variante de prelucrare.

În acest sens, programul de investiții pentru 2018, în valoare totală de 8,8 milioane lei, este structurat pe două direcții:

- I. Creșterea performanței tehnico-funcționale pe atelierele de producție:
  - Creșterea capacităților de producție pentru atelierul II, prin achiziționarea a două centre de prelucrare, pentru dezvoltarea relațiilor cu Danobat, Unicor.
  - Tehnologizarea atelierului scularie.
  - Microclimat hală de producție.
- II. Diverse

Obiectivele pentru anul 2018 sunt:

1. Realizarea unei cifre de afaceri de 89.000.000 Lei
2. Realizarea unui profit net de 6.000.000 Lei.
3. Realizarea unei productivități a muncii de cel puțin 110.000 lei/salariat/an

## 11. RISCURI FINANCIARE

### Riscul ratei dobânzii

Expunerea Societății la riscul modificărilor ratei dobânzii se referă în principal la împrumutul purtător de dobândă variabilă pe care Societatea îl are pe termen lung.

### Riscul variațiilor de curs valutar

Societatea are tranzacții și împrumuturi într-o altă monedă decât moneda funcțională (RON) și este expusă la fluctuațiile cursului de schimb al monedei naționale față de aceste monede.



### Riscul de credit

Societatea desfasoara relatii comerciale numai cu terti recunoscuti, care justifica finantarea pe credit. Politica Societatii este ca toti clientii care doresc sa desfasoare relatii comerciale in conditii de creditare fac obiectul procedurilor de verificare. Mai mult decat atat, soldurile de creante sunt monitorizate permanent, avand ca rezultat o expunere nesemnificativa a societatii la riscul unor creante neincasabile.

Raportul Consiliului de Administratie a fost aprobat de Consiliul de Administratie al Societatii in sedinta din data de 09.02.2018.

### PRESEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

Ing. dipl. CÎMPEAN GLIGOR.....





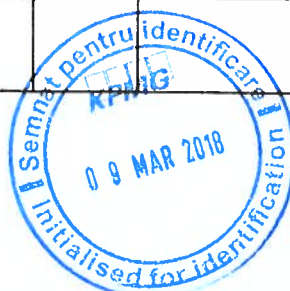
**ANEXA 1. DECLARATIE PRIVIND GUVERNANTA CORPORATIVA**

**IAMU SA BLAJ**

**ROMANIA – BLAJ; Str. Gheorghe Baritiu Nr. 38; Nr. Registrul Comertului J01/189/1991; CUI RO 1766830; Capital social 23.750.372,50 lei; Cont: RO62BRDE010SV14100840100; Banca BRD – Group Societe Generale, Agentia Blaj; Tel/fax: 0258/711907; E-mail: office@iamu.ro**

**Declaratia privind Guvernanta Corporativa  
31.12.2017**

Principiile de Guvernanta Corporativa	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate
<b>A.1.</b> Societatea trebuie sa detina un regulament intern al Consiliului care sa includa termeni de referinta cu privire la Consiliu si la functiile de conducere cheie ale societatii. Administrarea conflictului de interese la nivelul Consiliului trebuie, de asemenea, sa fie tratat in regulamentul Consiliului.	x		
<b>A.2.</b> Orice alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv pozitia de membru executiv sau neexecutiv al Consiliului in alte societati (excluzand filiale ale societatii) si institutii non-profit, vor fi aduse la cunostinta Consiliului inainte de numire si pe perioada mandatului.		x	Cerinta urmeaza sa fie implementata odata cu expirarea mandatului curent.
<b>A.3.</b> Fiecare membru al Consiliului va informa Consiliul cu privire la orice legatura cu un actionar care detine direct sau indirect actiuni reprezentand nu mai putin de 5% din numarul total de drepturi de vot. Aceasta obligatie are in vedere orice fel de legatura care poate afecta pozitia membrului respectiv pe aspecte ce tin de decizii ale Consiliului.		x	Pana la acest moment aceasta obligatie nu a fost inclusa in mod expres in regulamentele societatii, fiind nou introdusa prin principiile de guvernanta corporativa ale BVB. Cu toate acestea, exista in cuprinsul actului constitutiv obligatia membrilor consiliului de administratie de a isi exercita mandatul cu loialitate, in interesul societatii, care ii obliga pe acestia sa se abtina de la orice atitudine care poate afecta pozitia membrului cu privire la probleme decise in Consiliu. Cerinta urmeaza sa fie implementata.
<b>A.4.</b> Raportul anual trebuie sa informeze daca a avut loc o evaluare a Consiliului, sub conducerea presedintelui. Trebuie sa contina, de asemenea, numarul de sedinte ale Consiliului.		x	Societatea urmeaza sa elaboreze o politica privind evaluarea Consiliului.
<b>A.5.</b> Procedura privind cooperarea cu Consultantul Autorizat pentru perioada in care aceasta cooperare este impusa de	x		



Bursa de Valori Bucuresti.			
<b>B.1.</b> Consiliul va adopta o politica astfel incat orice tranzactie a societatii cu o filiala reprezentand 5% sau mai mult din activele nete ale societatii, conform celei mai recente raportari financiare, sa fie aprobata de Consiliu.		x	Politica urmeaza sa fie elaborata.
<b>B.2.</b> Auditul intern trebuie sa fie realizat de catre o structura organizatorica separata (departamentul de audit intern) din cadrul societatii sau prin serviciile unei terte parti independente, care va raporta Consiliului, iar, in cadrul societatii, ii va raporta direct Directorului General.	x		Societatea are auditor intern, modul de functionare este conform prevederilor legale.
<b>C.1.</b> Societatea va publica in raportul anual o sectiune care va include veniturile totale ale membrilor Consiliului si ale directorului general aferente anului financiar respectiv si valoarea totala a tuturor bonusurilor sau a oricaror compensatii variabile si, de asemenea, ipotezele cheie si principiile pentru calcularea veniturilor mentionate mai sus.		x	Cerinta urmeaza sa fie implementata.
<b>D.1.</b> Suplimentar fata de informatiile prevazute in prevederile legale, pagina de internet a societatii va contine o sectiune dedicata Relatiei cu Investitorii, atat in limba romana cat si in limba engleza, cu toate informatiile relevante de interes pentru investitori.		x	Cerinta urmeaza sa fie implementata.
<b>D.2.</b> O societate trebuie sa aiba adoptata o politica de dividend a societatii, ca un set de directii referitoare la repartizarea profitului net, pe care societatea declara ca o va respecta. Principiile politicii de dividend trebuie sa fie publicate pe pagina de internet a societatii.		x	Societatea nu a adoptat si nu a publicat pe site-ul propriu o politica privind distributia anuala a dividendelor. Totusi societatea a distribuit anual dividende. Valoarea dividendelor a fost propusa anual de Consiliul de Administratie si supusa spre aprobare AGOA. In cadrul Adunarilor Generale Ordinare care au avut pe ordinea de zi aprobarea repartizarii profitului net, odata cu valoarea dividendului, au fost aprobate si modalitatile de distribuire a acestora catre actionari.
<b>D.3.</b> O societate trebuie sa aiba adoptata o politica cu privire la prognoze si daca acestea vor fi furnizate sau nu. Prognozele reprezinta concluziile cuantificate ale studiilor care vizeaza determinarea impactului total al unei liste de factori referitori la o perioada viitoare (asa numitele ipoteze). Politica trebuie sa prevada frecventa, perioada avuta in vedere si continutul prognozelor. Prognozele, daca sunt		x	Societatea nu a adoptat o politica privind previziunile care sa stabileasca frecventa, perioada si continutul acestora, sau daca sa fie facute publice sau nu. Previziunile cu un anumit nivel de incertitudine sunt cuprinse de fiecare data in rapoartele anuale ale administratorilor.



publicate, vor fi parte a rapoartelor anuale, semestriale sau trimestriale. Politica cu privire la prognoze trebuie sa fie publicata pe pagina de internet a societatii.			
<b>D.4.</b> O societate trebuie sa stabileasca data si locul unei adunari generale astfel incat sa permita participarea unui numar cat mai mare de actionari.	x		
<b>D.5.</b> Rapoartele financiare vor include informatii atat in romana cat si in engleza, cu privire la principalii factori care influenteaza schimbari la nivelul vanzarilor, profitului operational, profitului net sau orice alt indicator financiar relevant.		x	Informatiile sunt prezentate in limba romana in rapoartele financiare anuale.
<b>D.6.</b> Societatea va organiza cel putin o intalnire/ conferinta telefonica cu analisti si investitori, in fiecare an. Informatiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate in sectiunea Relatii cu Investitorii de pe pagina de internet a societatii, la momentul respectivei intalniri/ conferinte .		x	Nu au fost organizate sedinte cu analisti si investitori. Posibilitatea organizarii unor astfel de evenimente corporative va fi evaluata in raport cu solicitarile venite din partea investitorilor.

SC IAMU SA Blaj,

Presedinte al Consiliului de Administratie

Director General  
Ing.Dipl. CIMPEAN GLIGOR



