

Referat pt aprobarea proiectului de investitii “Modernizarea Producției de elemente de deplasare pentru tehnica liniară”

Se solicita aprobarea proiectului de investitii pentru retehnologizarea productiei de componente pentru tehnica liniara, proiect ale carui obiective sunt:

- Obiectivul general al proiectului este cresterea productivitatii intreprinderii prin realizarea de investitii moderne, cu scopul de a creste capacitatea de productie, profitabilitatea atelierelor de productie si de a diminua gradul de dependenta fata de resursa umana conventionala.
- Realizarea proiectului de investitii pentru retehnologizarea productiei de componente pentru tehnica liniara va genera disponibilizarea de capacitati de productie atat de necesare pentru atelierelor 2 si 3, capacitati care relocalate vor contribui la cresterea productivitatii acestor ateliere.
- In acest fel se realizeaza dezideratele:
 - Satisfacerea cererii in crestere a clientului principal;
 - Satisfacerea actionarilor;
 - Satisfacerea angajatilor.

Obiectivele specifice ale prezentului proiect de investitii sunt:

1. Cresterea capacitatii de productie pentru a se ajunge la minim 180.000 de sanii produse lunar, in timp normal de lucru si rentabilizarea celorlalte ateliere.
2. Reducerea dependentei de resursa umana prin posibilitati avansate de prelucrare, care includ prelucrari complexe si multiple dintr-o singura prindere alaturi de polideservire.

Necesitatea implementarii proiectului deriva din:

- nivelul tehnic scazut si gradul ridicat de uzura morala si fizica al unor utilaje din dotarea liniilor tehnologice (acestea lucreaza in serie cu utilajele moderne, conducand la reducerea flexibilitatii si capacitatii liniilor);
- costurile materiale ridicate din cauza mentinerii in functiune a utilajelor actuale depasite moral si tehnic;
- capacitatea necesara pentru realizarea programului de fabricatie estimat;
- necesitatea obtinerii unei productivitati ridicate.

Alte neajunsuri intampinate:

- instabilitatea personalului, generata de neasigurarea conditiilor impuse de piata fortei de munca;
- imposibilitatea onorarii comenzilor si contractelor la timp;
- imposibilitatea asimilarii de produse noi;
- mentinerea in functiune la actualul nivel de exploatare este tot mai dificila si costisitoare.

IAMU trebuie sa raspunda unei cereri in continua crestere.

Cu o capacitate de productie de maxim 160.000 sanii pe luna (in conditiile unui timp de lucru extins la maxim), IAMU nu poate asigura cerintele clientului pe segmentul de piata pe care este principalul jucator.

Aceasta situatie a impus identificarea de solutii prin care nivelul capacitatii de productie sa creasca si nivelul dependentei de resursa umana sa scada, pentru obtinerea unui echilibru sanatos.

Realizarea proiectului investitional va permite:

- Cresterea capacitatii de productie,
- cresterea productivitatii intreprinderii
- cresterea profitabilitatii atelierelor de productie
- diminuarea dependentei fata de resursa umana conventionala.

Avand in vedere argumentele prezentate, solicitam aprobarea pentru:

- implementarea proiectului de investitii ”Modernizarea producției de elemente de deplasare pentru tehnica liniară” si
- aprobarea accesarii unui credit bancar pentru investitii, in valoare de 5.5 milioane Euro pentru finantarea proiectului si constituirea garantiilor solicitate de banca.